

**Vœux de la Communauté de Communes**  
**Jeudi 17 janvier 2013**  
**Ellipse-Moëlan**

**Intervention de Nicolas MORVAN**  
*Président de la Cocopaq*

Monsieur le Député,  
Mesdames et messieurs les Conseillers Généraux,  
Mesdames et messieurs les Vices-Présidents,  
Mesdames et messieurs les Maires,  
Mesdames et messieurs les élus,  
Mes chers collègues,  
Monsieur le Directeur Général des Services,  
Cher(e)s partenaires,  
Mesdames, Messieurs,

C'est avec plaisir que je vous accueille à Moëlan-sur-Mer.

Je tiens à remercier les élus et les agents, de la Cocopaq et de Moëlan, qui ont contribué à l'organisation de cette soirée.

2013 commence dans un contexte de crise. Ne cédon pas à la sinistrose, mais sachons regarder l'avenir avec confiance. Pour ma part, j'aborde l'année qui commence avec la conviction que l'action résolue des collectivités peut changer les choses, faire avancer les femmes, les hommes et les territoires.

Je vous propose d'entrer dans 2013 avec un état d'esprit : sérénité et détermination.

Sérénité, car rien ne serait pire que de céder aux doutes, aux humeurs, aux facilités politiciennes, alors que la crise appelle sang-froid et courage. Comme le disait le Général De Gaulle : « La chose la plus difficile est de n'attribuer aucune importance aux choses qui n'ont aucune importance ».

Détermination, car nous avons défini démocratiquement une feuille de route ambitieuse pour écrire l'avenir du territoire et qu'il faut maintenant la mettre en œuvre. On ne conjure pas la crise par des incantations. On ne remet pas un pays en mouvement en restant soit-même immobile. Nous avons un cap et une feuille de route, 2013 sera donc une année d'action.

**Mais avant d'aborder l'année qui vient, permettez-moi un retour sur 2012. Quelle année !**

Ce fut une année électorale intense. Les citoyens du Pays de Quimperlé ont souhaité, comme l'ensemble de la France, un changement de cap pour construire le redressement de notre pays dans la justice. Ils ont formulé un message d'espoir et de fraternité, même si chacun connaît la fragilité de la situation de la France. Il n'y a pas, et il n'y aura pas, de baguette magique pour sortir de la crise, seul le rassemblement des bonnes volontés pourra ouvrir le chemin.

Dans une Europe qui souffre des politiques d'austérité, de nombreuses questions restent à résoudre pour refaire de notre vieux continent une zone de paix et de prospérité. Plus loin de nous, nous voyons que le chaos s'est emparé de la Syrie ou du Mali. J'ai une pensée pour nos militaires engagés dans une opération dangereuse, mais nécessaire. J'ai aussi une pensée pour nos amis Maliens, à commencer par ceux de Nara, ville jumelée avec Quimperlé. Je sais que la situation est particulièrement difficile aujourd'hui pour les Maliens, mais tout ne sera pas réglé par la force, à commencer par la question Touareg. Nous voyons d'ailleurs que même les Printemps arabes n'ont pas toujours connu des débouchés positifs. Cela doit nous rappeler que si la démocratie est l'horizon de l'humanité, elle n'est pas une évidence. La démocratie n'allait pas de soit en 1789, elle était un pari. Aujourd'hui, elle reste fragile, mais indispensable. Prenons-y garde, c'est notre bien le plus précieux.

**Sur le plan local, si je devais résumer 2012, je dirais trois mots : réussite, solidarité, efficacité !**

#### Réussite :

- Avec le Festival des Rias, qui a marqué 2012. Tout le monde garde à l'esprit l'image de nos habitants revêtant les couleurs de l'arc-en-ciel. Elle nous a tous marqué, ému. C'est le symbole d'une véritable fierté d'habiter le Pays de Quimperlé, quand il sait s'unir. Les adjointes à la culture et les Maires de Clohars, de Riec et de Moëlan se souviennent de notre angoisse lors du lancement en 2009. Nous avions peur de ne pas être suivi par le public. Nous étions 33 000 cet été et nous serons encore plus nombreux en 2013. Merci à ceux qui ont permis ce beau succès, à commencer par le Fourneau.

- Réussite aussi avec le lancement, en présence de 250 acteurs du tourisme, de l'office de tourisme intercommunal : « *Quimperlé Terre Océane* ». Merci à ceux qui se mobilisent depuis 4 ans à nos côtés pour créer un outil efficace et moderne. Je salue évidemment le Président de l'Office : Michel Rose. Il a les qualités pour mener l'équipage et le navire à bon port, dans un contexte de gros temps pour le tourisme. Les derniers chiffres bretons sont très mauvais, raison de plus pour pousser les feux d'un outil qui répondra aux défis du secteur. Notre pays a bien des atouts à faire valoir. La porte reste, bien entendu, ouverte à

tous ceux qui veulent construire son avenir touristique.

- Réussite enfin des premières assises du Pays. Ce fut un pari osé et gagné. Réunir l'ensemble des acteurs pour faire le bilan des vingt dernières années et réfléchir au territoire que nous voulons demain. Ce n'était pas tâche facile. Mais nous y sommes parvenus.

#### Réussite et solidarité :

- Solidarité, vis-à-vis de nos populations. Nous avons innovés en mettant en place une tarification adaptée à la situation sociale des familles, pour nos centres de loisir, comme pour les portages de repas. Nous continuerons dans nos autres services.

- Solidarité toujours, avec la conduite de beaux projets pour nos jeunes dans les établissements scolaires, pour sensibiliser aux questions de genre ou pour un projet franco-turc sur l'égalité femmes-hommes. Mais solidarité aussi avec nos seniors, en développant l'information des personnes âgées, grâce à la gestion du CLIC.

- Un regret cependant : que nous n'ayons pu obtenir de l'Agence Régionale de Santé le droit d'élaborer un contrat local de santé. Mais nous déposerons un nouveau dossier, pour que l'intercommunalité renforce sa présence sanitaire et sociale. Un mot, puisque j'évoque le domaine de la santé, pour saluer le Directeur du Centre Hospitalier et le remercier, à l'heure du départ, pour le travail accompli. Si nous avons perdu notre maternité, nous disposons d'un centre hospitalier, qui est un des tous premiers employeur du territoire et qui a su se fédérer autour de grands investissements. A l'instar d'autres élus du territoire et en tant que membre des instances du Centre hospitalier et du territoire de santé, j'ai fait connaître à l'ARS, ma volonté de maintenir une direction unique à Quimperlé.

- Solidarité enfin, vis-à-vis des communes membres avec la mise en place de deux nouveaux fonds de concours : l'un pour accompagner les grands projets communaux, l'autre pour soutenir le petit patrimoine. Si l'on y ajoute les Attributions de Compensation -qui sont la survivance de l'ancienne Taxe Professionnelle, aujourd'hui disparue- ; la Dotation de Solidarité Communautaire élevée que nous donnons aux communes -rappelons que des territoires voisins ont supprimé cette dotation depuis de nombreuses années- ; nous nous apercevons que nous sommes une des intercommunalité qui partage le plus avec ses communes membres. Cette solidarité, j'y tiens. Cette solidarité, j'y crois. Cette solidarité, je l'ai développé et je souhaite que nous la maintenions. Elle est un signe de confiance et de respect des élus communautaire vis-à-vis des élus communaux.

#### Réussite, solidarité et efficacité :

- Malgré les échecs internationaux, à Rio ou ailleurs, nous continuons à avancer concrètement dans la mise en œuvre de notre Agenda 21, avec efficacité : lancement du projet de méthanisation, premiers essais des éoliennes, structuration d'une filière bois-énergie, entretien des cours d'eau, succès formidable du programme Breizh Bocage avec, à terme, la plantation de 10 000 arbres, signature d'un nouveau schéma d'aménagement et de gestion des eaux, prise en charge du Service Public d'Assainissement Non Collectif. Il faut y ajouter la nouvelle déchetterie de Quimperlé, réalisée par Valcor avec les finances intercommunales, tout en préparant un nouveau chantier à Moëlan. Toutes ces actions placent l'eco-citoyenneté au cœur de nos politiques territoriales.

- Efficacité aussi avec l'abandon du projet de carrière à Arzano et l'aménagement du projet de Guilligomarc'h. Cette victoire était essentielle, car ce projet contrevenait à notre vision du développement. Nous la devons à la mobilisation de tous.

- 2012, c'est véritablement l'année de lancement de TBK : des abonnés scolaires en augmentation, un transport à la demande qui ne cesse de croître, un nombre de voyageurs sur le réseau urbain qui monte. Ce n'est qu'un début, car il faut du temps pour que les citoyens se saisissent de ces nouveaux outils. J'espère que 2013 sera une année de maturité. N'oublions pas ce qui nous anime : la mobilité de tous, car se déplacer est un droit et non un privilège.

Réussite, solidarité, efficacité, je suis fier du travail réalisé en 2012, au rythme de 6 conseils communautaires avec plus de 220 questions soumises au vote, dont plus de 84% adoptées à l'unanimité. Cette unanimité, c'est celle de l'unité recherchée, celle de la cohésion, qui est le seul moteur possible pour avancer ensemble.

\*\*\*\*\*

**Venons-en maintenant à 2013, qui sera une année de réformes et d'actions.**

#### Réformes :

La France souffre de nombreux blocages. Centralisme, jacobinisme, doublons administratifs, difficultés à mobiliser les énergies, défiance de nos concitoyens vis-à-vis de la chose publique, peur de l'avenir, abstention ou vote refuge vers les extrêmes.

30 ans après les lois Defferre, la nécessité d'un nouvel élan est évidente. Autant les

collectivités locales ont modernisé l'action publique, dynamisé les territoires, permis l'implication des citoyens dans les prises de décision, autant les enjeux du 21ème siècle peinent à être pris en compte. Je sais toute l'énergie que Marylise Lebranchu, Ministre de la décentralisation, mobilisera pour que ce nouvel acte de la décentralisation soit aussi utile et efficace qu'il y a 30 ans.

La Bretagne a beaucoup à y gagner. Vous connaissez ma conviction que l'échelon régional est un échelon pertinent pour engager les chantiers de l'avenir. Pourtant, il ne doit pas être le seul gagnant. Rien ne servirait de remplacer un jacobinisme par un autre... C'est l'ensemble des collectivités, qui doivent être mises en mouvement et j'ai la conviction que les intercommunalités peuvent y jouer un grand rôle.

Chacun voit aujourd'hui que notre échelon a du sens pour nos concitoyens et qu'il permet de donner de la vitalité aux communes. Le débat qui consiste à nous opposer est largement dépassé. L'avant-projet de loi en prend acte et renforce les compétences intercommunales, notamment en matière de Plan Local d'Urbanisme, de promotion touristique, de développement numérique, de gestion de l'eau, etc. Ces évolutions devront se faire dans le temps, mais elles sont incontournables.

« L'importance croissante que prennent les intercommunalités [...] impose qu'elle soit accompagnée d'une légitimité démocratique ». Le propos est de Daniel Delaveau, Président de Rennes Métropole et surtout Président de l'Association des Communautés De France. On nous parle, dans un texte préparé par le Ministre de l'Intérieur, de la désignation des conseillers communautaires par fléchage. C'est une première étape, toujours bonne à prendre, mais pas une fin en soi. Il me semblerait normal que nous soyons désignés au suffrage universel direct. Si ce n'est pas pour 2014, souhaitons que ce soit pour 2020.

Autre réforme, celle des rythmes scolaires. Je sais toute sa complexité administrative, mais je souhaite que notre approche soit celle de la réussite et de l'épanouissement de nos enfants. Elle représente un enjeu de société auquel nous avons toujours été sensibles, ici en Bretagne. J'ai souhaité qu'une réflexion soit engagée, réunissant l'ensemble des collectivités pour analyser les réponses à apporter en terme de transports, de cantine, d'emplois d'animation, de centre de loisirs, etc. Est-ce que nous choisirons de passer à la semaine de 5 jours en 2013 ou est-ce que nous attendrons 2014 ? Je n'en sais rien à ce stade. Nous nous verrons bientôt pour en discuter, et prendre notre décision.

Réformes aussi sur le marché de l'emploi. 2013 sera pour nous l'occasion de contribuer à la lutte contre le chômage des jeunes. A ma demande, un travail est en cours pour identifier les besoins prioritaires -et ils sont nombreux- permettant de créer des emplois d'avenir. Personnellement, j'ai intégré le marché du travail grâce au dispositif des emplois-jeunes. Je

sais donc les difficultés de générations rejetées de l'emploi, rejetées de la société. Je sais aussi toute la légitimité et toute l'efficacité d'une main tendue... A l'autre bout du marché du travail, vous savez les difficultés que rencontrent les seniors pour se maintenir dans l'emploi. En 2013, en lien avec les services de l'État, nous mènerons un travail expérimental pour réinsérer des seniors. C'est un travail unique en France, à mettre en parallèle avec le grand chantier de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences que nous avons lancé en 2012. L'objectif de ces actions c'est de nous impliquer, élus locaux, services publics, pour contribuer au dynamisme du territoire.

### Actions :

Je vous confiais tout à l'heure ma détermination à mettre en œuvre notre feuille de route en ce début 2013, qui sera, à n'en pas douter, une année d'action.

D'abord en matière de mobilisation pour l'économie. Je l'ai dit, nous nous impliquons pour l'emploi des jeunes et l'emploi des seniors. Mais nous allons aussi investir pour soutenir l'emploi tout court. Les travaux d'aménagement de la zone communautaire de Loge Begoarem à Bannalec sont commencés. Nous serons ainsi en capacité d'attirer de nouvelles implantations.

A Kervidanou, les travaux débiteront d'ici peu. Il y a plus de 20 ans, nous assistions, impuissants, à une évasion commerciale massive. Les entreprises industrielles, de transport ou de services peinaient à s'implanter. Aujourd'hui avec plus de 160 entreprises et 1200 emplois, le pari des Kervidanou est gagné. Mais il est fragile. Pour avoir rencontré hier les chefs d'entreprise de K3, je peux vous dire que chacun en est conscient. Alors en 2013, Kervidanou se refait une beauté ! Cela se fait en partenariat entre l'intercommunalité et les communes et on s'en réjouit. Sachez que ces travaux représenteront un temps de travail équivalent à 33 emplois à temps plein pendant un an, ce qui n'est pas négligeable...

Toujours en matière économique, nous inaugurerons cette année le Foyer des Jeunes Travailleurs de Quimperlé, en attendant d'en faire de même en 2014 pour son antenne à Moëlan.

Mais 2013 devra aussi voir le début du plus grand chantier jamais entrepris par l'intercommunalité : l'équipement de notre territoire en Très Haut Débit. Nous avons réussi à inscrire Quimperlé et Scaër dans la première phase de travaux envisagée dans le cadre du plan Bretagne Très Haut Débit, engagé par l'État et la Région Bretagne. C'est une chance formidable pour notre territoire, ses entreprises et ses habitants. Dès cette année, nous inscrirons 1 million d'euros au titre de cette action, mais nous savons que nous devrions dépenser 12 millions d'euros d'ici à 2030, date de couverture de l'ensemble du Pays de Quimperlé. Et encore, cette somme de 12 millions d'euros c'est celle qui est à la charge de l'intercommunalité, mais si l'on y ajoute l'ensemble des subventions de l'Europe, de l'État,

de la Région et du Département, nous devrions atteindre la somme de 57 millions d'euros !

De tels montants sont à mettre en parallèle avec les travaux menés actuellement à la gare de Quimperlé par la Région, RFF et la Sncf et qui s'inscrivent dans la perspective de la mise à 3h du Quimper-Paris. Le Conseiller Régional que je suis ne peut que se réjouir de voir notre gare se développer, se conforter, s'ouvrir enfin aux personnes handicapées. C'est un équipement utile. Nous continuerons à le faire vivre en préparant le Pôle d'échange multimodal de Quimperlé et de Bannalec.

2013 sera aussi une année d'action au service de nos familles. Notre territoire s'est toujours distingué par sa volonté de leur apporter un bon service public. C'est dans cette optique que nous mettrons en chantier deux centres de loisirs très attendus à Bannalec et à Scaër.

De même, nous lancerons la base de voile au Pouldu, la base de surf au Kérou et, je l'espère, la base du CKCQ à la Mothe. Donner à nos enfants l'accès aux sports nautiques, à nos rivières, à la mer, quelle chance ! Je donne un grand coup de chapeau aux enseignants, aux professionnels et aux bénévoles qui font vivre ces expériences formidables à nos jeunes. Je leur dis de ne pas désespérer de l'action publique et que nous tiendrons nos promesses !

2013 sera enfin, une année d'action pour les salariés de la Cocopaq. Depuis des années, nos salariés exercent leur métier dans des locaux exigus et inadaptés. Depuis des mandats, nous souhaitons construire un hôtel de communauté et des bâtiments pour nos services techniques. Nous y sommes. Le terrain est acheté, non sans mal. Il est trop cher, mais nous ferons avec ! L'architecte est choisi, il est Quimperlois et il est entouré d'une équipe très compétente et très motivée. Le projet est voté et il répond à nos deux commandes : sobriété énergétique et sobriété tout court.

Je veux dire aux salariés de la Communauté de Communes toute ma détermination à mener ce projet à son terme. Il est un signe de reconnaissance pour leur travail, pour leur engagement, pour la qualité du service public qu'ils rendent. Il sera aussi un bel outil au service de nos concitoyens, pour les accueillir, pour permettre aux élus de travailler. Je veux dire aux salariés de la Communauté de Communes que je ne laisserai pas ce chantier exemplaire être la proie facile des démagogues. Vous pouvez compter sur moi ! Cette fois c'est la bonne !

**Vous l'aurez compris, en 2013, la Communauté de Communes a 20 ans et elle construit un toit pour chacun : un toit pour nos entreprises à Loge Begoarem, à Kervidanou, un toit pour nos jeunes au Zabrenn, un toit pour nos enfants à Bannalec, à Scaër, un toit pour nos sportifs à La Mothe, au Pouldu, au Kérou, un toit pour nos services techniques et surtout un toit pour la démocratie à Trélivalaire !**

\*\*\*\*\*

Il y a presque 20 ans, Guy Savin réunissait quelques communes autour de lui avec un objectif : la solidarité. Aujourd'hui, cet objectif est toujours d'actualité. A 16, nous sommes devenus la deuxième intercommunalité rurale de Bretagne et cela nous donne une véritable force. Nous venons de communes petites ou grandes, mais nous avons un point commun : notre histoire et notre culture. Depuis 20 ans, nous avons fait la preuve qu'ensemble nous pouvons faire vivre le Pays de Quimperlé. Je salue d'ailleurs l'engagement de Guy Savin, de Georges Dauphin, d'Yvon Le Bris et de Michaël Quernez.

C'est dans ce temps long que s'apprécie une action. Personne, au bout de 20 ans, ne se souvient des péripéties ou les pinaillages, qui jalonnent la vie d'un projet. Ne reste que le projet et la vie qu'il a permis. C'est pourquoi je suis, et je vous invite à être, du côté des projets, du côté de ceux qui font bouger le Pays de Quimperlé, qui construisent son avenir en s'appuyant sur son passé.

Cela se fait, comme il se doit, dans le plus grand respect de toutes les opinions. Mais le respect se construit dans la durée et dans la reconnaissance des efforts des partenaires. Elu communal et élu communautaire, on ne peut pas demander le matin plus de participation financière à l'intercommunalité sur ses projets communaux, le midi plus de projets communautaires sur sa commune et, le soir venu, voter pour que l'intercommunalité dispose de moins de recettes. Pour paraphraser, encore une fois, le Général De Gaulle parlant des Français, ce serait prendre nos concitoyens pour des veaux... Ce serait, pour le moins, une drôle de gouvernance communale et je n'ose envisager qu'elle puisse exister !

Sérénité, détermination. Je le disais en introduction, on ne remet pas un pays en mouvement en restant soit-même immobile. Nous avons un cap et une feuille de route, 2013 sera, vous l'avez compris, une année d'action.

\*\*\*

Dans ce travail, je sais pouvoir compter sur chacun d'entre vous. Dans cette crise, ne créons pas de la désespérance. Ne donnons pas l'image de l'impuissance, de l'inaction, de la frilosité. Avançons !

Je tiens à remercier sincèrement les Vice-présidents pour leur engagement, ainsi que tous les conseillers communautaires. Votre patience, votre attachement au Pays de Quimperlé vous honore !

Merci aux services : rigueur, travail, sens du service public. Bravo !

A vous tous, élus, partenaires, chefs d'entreprises, bénévoles, citoyens, merci de votre présence à nos côtés. Que 2013 vous apporte bonheur et réussite, car votre réussite fait la réussite du Pays de Quimperlé.

Bonne année à tous !  
Bloavez mad d'an holl !

Nicolas MORVAN